

# Les projets européens en garantie de la qualité:

de nouvelles approches pour les systèmes d'enseignement supérieur dans les pays en transition

**Lisa Bydanova**, chargée de programme au Centre international d'études pédagogiques de Sèvres (CIEP), chercheur-associé à l'Institut de l'éducation de l'Université de Bourgogne (IREDU)

27 novembre 2012, Bordeaux

# La garantie de la qualité dans l'enseignement supérieur: 3 types d'impact

- **1) un moyen de développer la responsabilité individuelle et la démocratie;**
- **2) un moyen d'améliorer la qualité et la capacité du système à évoluer dans le temps;**
- **3) un moyen de renforcer le dialogue interne et externe.**
- ... autant de défis pertinents pour les pays dont les systèmes d'enseignement supérieur ont été organisés dans le cadre d'une forte centralisation (Géorgie, Arménie, Syrie).

# La garantie de la qualité dans l'enseignement supérieur: un moyen de développer la responsabilité individuelle et la démocratie

- 1) Les pratiques de la garantie de la qualité renvoient à **la responsabilité individuelle** de chacun des acteurs du système d'enseignement supérieur
- ... hors ces derniers ont du mal à s'en saisir pleinement car les pays gardent encore des traces des **systems gouvernés** à « l'ancienne » (approche **top-down**)
- Il est pertinent de poursuivre les initiatives en ce sens.

**Programme de jumelage institutionnel en Géorgie**  
**CEIBAL, 2009 – 2011; 1,1 million d'euros,**  
**financement de l'UE**

# Les projets européens en garantie de la qualité : de nouvelles approches pour les systèmes d'enseignement supérieur dans les pays en transition

- **Processus de Bologne** : promotion de l'autonomie et de la responsabilité des acteurs face aux **systemes traditionnellement inscrits dans des schémas de gestion top-down**



# Higher education governance and national QA systems

La garantie de la qualité permet d'organiser les relations entre différents acteurs du système

**Higher education institutions**

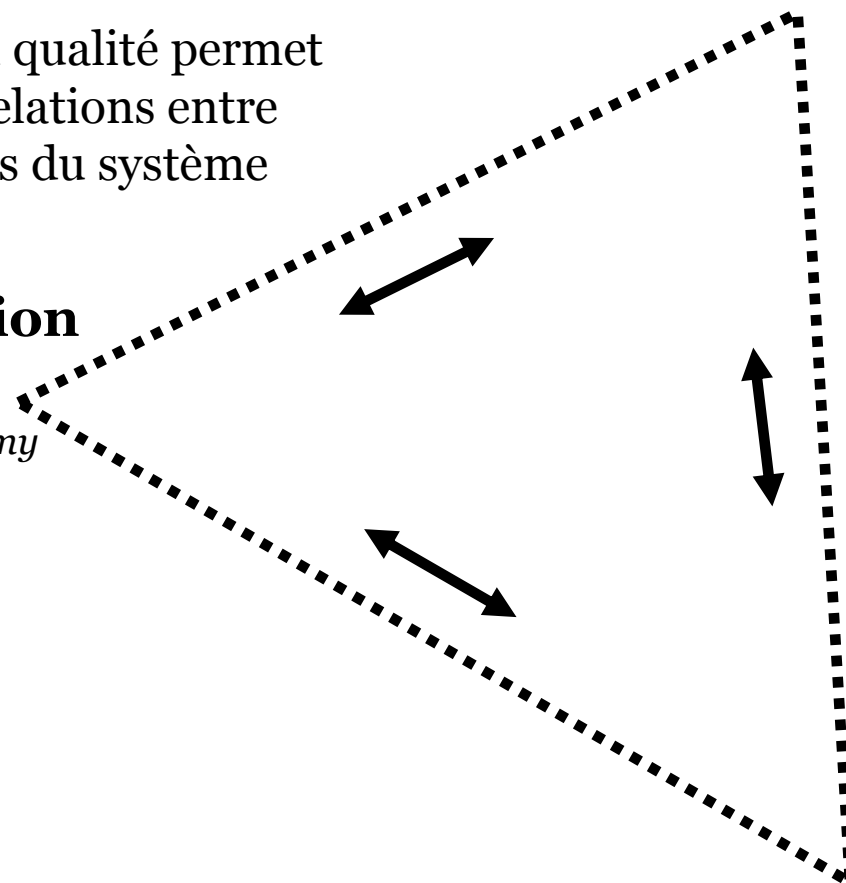
*Institutional autonomy*

**Ministries**

*National policies  
Citizen protection*

**Agencies**

*Independence  
Operational autonomy*



Source: B. Curvale, CIEP, April 2012

# La garantie de la qualité dans l'enseignement supérieur: un moyen d'améliorer la qualité et la capacité à évoluer

- 2) La garantie de la qualité **n'est pas qu'un ensemble de procédures**: évaluation interne, évaluation externe et évaluation des agences d'évaluation, ...
- ... mais une **approche qui vise à améliorer la qualité et la capacité du système à évoluer** dans le temps, en mettant l'accent sur les objectifs
- Il reste encore des progrès à faire. Mieux comprendre la **culture de la qualité**.

# La garantie de la qualité dans l'enseignement supérieur: un moyen de renforcer le dialogue interne et externe

- 2) La garantie de la qualité est un moyen de promouvoir un meilleur dialogue entre acteurs de **l'enseignement supérieur** et de **la société dans son ensemble**,
- ... elle introduit de **bonnes pratiques** qui pourraient être transférées à d'autres domaines sociaux et économiques dans ces pays en transition.
- Il est important de tenir compte de cet aspect dans la méthodologie des projets européens.

**Programme Tempus PICQA en Arménie et en Géorgie,  
2011 – 2013, 1,2 million d'euros, financement de l'UE**

# Savoir se saisir pleinement de l'autonomie et l'utiliser à bon escient

Le rôle du Ministère ?

Le rôle des établissements?

Le rôle d'autres acteurs de l'enseignement supérieur ou/et de la société ?

